

PRITARTA

Palangos miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2022 m. rugpjūčio 1 d. įsakymu Nr. A1- 1179

PATVIRTINTA

Palangos sporto centro direktoriaus
2022 m. rugpjūčio 1 d. įsakymu Nr. V-264

PALANGOS SPORTO CENTRO 2022–2024 METŲ STRATEGINIS PLANAS

I SKYRIUS ĮVADAS

Palangos sporto centro (toliau tekste – Centras) 2022–2024 metų strateginio veiklos plano tikslas – organizuoti efektyvią Centro veiklą, numatyti Centro veiklos uždavinijų įgyvendinimo būdus, pasirinkti teisingą veiklos kryptį ir prioritetus, užtikrinti sportininko poreikius atitinkančią veiklos kokybę, numatyti bei planuoti Centro aplinkos pokyčius.

Palangos sporto centro strateginį veiklos planą rengė Centro direktoriaus 2021 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. (1.3)-V-260 „Dėl sporto centro strateginio plano rengimo ir įgyvendinimo priežiūros nuolatinės darbo grupės sudarymo“ patvirtinta darbo grupė, į kurios sudėtį buvo įtraukta Centro administracija, treneriai.

Centro strateginis veiklos planas – dokumentas, atspindintis Centro strategijos rengimo etapus, analizės rezultatus, strateginius tikslus ir uždavinius, priemones bei išteklius, įgalinantis organizuoti Centro veiklą, telkti bendruomenę sprendžiant aktualiausias sportininkų ugdymo problemas, įgyvendinant Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos, Palangos miesto savivaldybės keliamus reikalavimus.

Rengiant Centro strateginį veiklos planą 2022–2024 metams buvo laikomasi viešumo, partnerystės, bendravimo ir bendradarbiavimo principų. Vadovautasi Palangos miesto savivaldybės strateginiu veiklos planu, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Lietuvos Respublikos sporto įstatymu ir kitais dokumentais, Centro veiklos įsivertinimo išvadomis ir rekomendacijomis, situacijos analize, bendruomenės narių pasiūlymais bei prognozuojamais finansiniais ištekliais.

Palangos sporto centro 2022–2024 metų strateginį veiklos planą sudaro 5 dalys – Įvadas, SSGG analizė, Vizija ir misija, Plėtros sritis, tikslai ir uždaviniai, Strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūra, analizė ir ataskaitos pateikimas.

II SKYRIUS SSGG (STIPRYBIU – SILPNYBIU – GALIMYBIU – GRĖSMIU) ANALIZĖ

Atliekant SSGG analizę buvo išskirtos šios silpnybės, stiprybės, grėsmės ir galimybės, į kurias svarbu atsižvelgti, vykdant veiklas 2022–2024 metais.

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Šiuolaikiškos sporto bazės (universalė sporto arena, lengvosios atletikos maniežas, lengvosios atletikos stadionas su 9 bėgimo takais, futbolo aikštė, teniso kortai, 6 pliažo tinklinio aikštelės) leidžia sudaryti puikias sąlygas sportuojantiems asmenims ir užtikrinti kokybišką veiklų vykdymą, įvairių sporto renginių, varžybų ir sporto festivalių organizavimą.	Didelė pradinio rengimo grupių sportininkų kaita. Nestabili komandos sudėtis, lemia prastesnius sportinius rezultatus.

Dirba kvalifikuotas trenerių kolektyvas. Vykdamos planingos, tikslinges treniruotės padeda pasiekti gerų rezultatų.	Neužtikrinamas kokybiškas mokomojo proceso, sporto renginių ir varžybų medicininis aptarnavimas. Neturime medicinos darbuotojo etato.
Centras pakankamai aprūpinamas sportiniu inventoriumi, įranga, reikalinga šiuolaikiniams mokomajam procesui, ir sportine apranga dalyvavimui varžybose.	Dėl neaiškių ekonominės padėties sunku planuoti biudžetą dėl dalyvavimo Lietuvos čempionate.
Centro turimas transportas užtikrina sportininkų nuvykimą į varžybas.	Gerosios patirties sklaidos, atvirų treniruočių organizavimo stoka. Nepakankama trenerių savišvieta.
Centro sportininkams netaikomas mokesčis už paslaugas. Tai suteikia vienodas galimybes nepaisant socialinės padėties visiems vaikams lankytis užsiėmimus.	
Užimtumas vasaros metu, sporto-sveikatingumo stovyklų vykdymas. Sportininkai turiningai praleidžia laiką, sportuoja ir pasiruošia naujam sportiniam sezonui.	Šiuolaikiškos futbolo bazės su dirbtine danga, lengvosios atletikos apšilimo tako, šiuolaikiškų lauko krepšinio aikštelių stoka, kuri užtikrintų geresnę mokomojo treniruočių proceso ir varžybų organizavimo proceso kokybę.
Tinkamai išnaudojamos turimos sporto bazės ir teikiamos papildomos Centro paslaugos suteikia galimybę sukaupti papildomų lėšų ir jas panaudoti mokomajam treniruočių procesui organizuoti, bazių priežiūrai, turimų transporto priemonių eksploatacinių išlaidoms apmokėti, sportiniams inventoriui ir įrangai <u>jisigtyti</u> .	
GALIMYBĖS	GRĒSMĖS
Efektyviai panaudoti esamas sporto bazes mokomajam procesui ir varžybų vykdymui, sudaryti galimybes miesto bendruomenės nariams aktyvaus poilsio poreikiams tenkinti.	Mažėjantis mokiniai fizinis aktyvumas – šiuolaikinių technologijų neigiamą įtaka.
Panaudojant regiono rekreacines-sveikatingumo zonas, turimas sporto bazes ir kvalifikuotų specialistų patirtį, organizuoti įvairaus lygio sporto renginius, varžybas ir sporto festivalius.	Vasaros metu kurorto paslaugų, pramogų neigiamą įtaka sportininkų aktyviai fizinei veiklai.
Bendradarbiavimo su tėvais įvairovė. Organizuojami tėvų susirinkimai, bendros treniruotės, varžybos kartu su vaikais išvykos į turnyrus sudaro galimybę glaudesiui bendradarbiavimui tarp trenerio, sportininko ir tėvų.	Perspektyvių sportininkų išvažiavimas į didžiųjų miestų sporto gimnazijas, klubus. Dėl to kenčia komandų sudėtis, trenerio darbas ir planai.
Dalyvaujant respublikiniuose, Europos projektuose ir programose, turimų sporto bazių atnaujinimas.	Blogėjanti moksleivių sveikatos būklė neigiamai atsiliepia sportinei atrankai.
Galimybė dideliam ugdytiniių skaičiui dalyvauti varžybose ir siekti sportinių rezultatų.	

III SKYRIUS

VIZIJA IR MISIJA

Misija

Plėtoti ir organizuoti sporto renginius, sudarant tinkamas sąlygas moksleiviams fiziškai lavintis. siekti sportinių rezultatų ir ugdyti sveiką, fiziškai aktyvią miesto bendruomenę.

Vizija

Sporto centras – įstaiga, ugdanti atsakingą ir pilietiškai brandų, moraliskai ir fiziškai tvirtą visuomenės narį.

IV SKYRIUS PLĖTROS SRITIS, TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Plėtros sritis: Sumaniai savivalda, kurianti darnią gyvenimo aplinką**Tikslas:** Savivaldos valdymo funkcijų tobulinimas**Uždavinys:** Užtikrinti kryptingą mokymąsi

Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2022	2023	2024
Įstaigos darbuotojų mokymas	Organizuojamų mokymų dalyvių skaičius	Treneriai domisi savo sporto šakos metodinėmis naujovėmis	SB	vnt.	22	25	26

Uždavinys: Didinti įstaigos darbo kokybę ir valdymo efektyvumą

Įstaigos darbo organizavimas	Įstaigos pedagoginių darbuotojų skaičius	SB	vnt.	25	26	26
	Pedagoginių darbuotojų, kurie įstaigoje dirba visu etatu (ir daugiau), skaičius	SB	vnt.			
	Įstaigos dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius	SB	vnt.	22	24	25
	Įstaigoje dirbančių visu etatu (ir daugiau) nepedagoginių darbuotojų skaičius	SB	vnt.	9	10	10

Tikslas: Inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema**Uždavinys:** Užtikrinti kokybišką švietimo paslaugų teikimą

Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2022	2023	2024
Mokinijų saviraiškos, socializacijos, pilietiškumo, prevencinių ir kitų programų, olimpiadų, varžybų, konkursų ir kitų renginių organizavimas	Mokinijų, dalyvaujančių saviraiškos, socializacijos, pilietiškumo, prevencinio ugdymo programose, skaičius	SB	vnt.				
	Respublikinių olimpiadų (organizuojamų Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos) I–III vietų nugalėtojų skaičius	SB	vnt.				
	Mokinijų, laimėjusių miesto (II turo) olimpiadose I–III vietas, skaičius	SB	vnt.				
	Paremtų mokyklų iniciatyvų (konkursų, renginių ir kt.) skaičius	SB	vnt.				
	*Vadovų iniciatyvų skatinimas	Palangos bendruomenės skatinimas	SB, SB (SP)	Vnt.	8	10	10

		sportuoti, aktyviai leisti laisvalaikį						
Švietimo įstaigos vadovų, pedagogų ir kitų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir iniciatyvų skatinimas	Respublikinių projektų, kuriuose dalyvauja Klubas ir kuriems skirtas ŠMM dalinis finansavimas, skaičius			vnt.				
	Miesto ir respublikos pedagogams organizuotų renginių skaičius	Seminarių – 2; konferencijos – 2	SB	vnt.	4	4	4	
	Įstaigoje bendruomenei organizuotų renginių skaičius	Renginys – 1 Seminaras – 1	SB	vnt.	2	2	2	
	Įstaigos vadovų, kurie per metus tobulino savo kvalifikaciją, skaičius	Darbo apmokėjimo tvarka. Ataskaitų teikimo naujovės, efektyvus vadovavimas.	SB	vnt.	3	3	3	
Mokinijų saugumo užtikrinimas	Sutvarkytų mokyklos teritorijų skaičius		SB	vnt.				
	*Patalpų pritaikymas negalią turintiems žmonėms	Ganyklų g. 18 patalpos	SB	vnt.	1			
	*Vaizdo stebėjimo kamerų skaičius	Sporto g. 3, Anapilio krepšinio aikštélė, tinklinio aikštélė prie Kar Kar parko	SB	vnt.	3	3	3	
	Lauko žaidimo/sporto aikštelių įrengimas ir atnaujinimas	Sporto g. 3 (krepšinio aikštélė, padelio aikštélė, lauko gimnastikos komplektas)	SB	vnt.	1	1	1	
Neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) ir kitų programų įgyvendinimas	Vaikų, ugdomų pagal neformaliojo ugdymo programas neformaliojo švietimo mokyklose, skaičius	Įgyvendinamo s Neformaliojo švietimą programas – sporto šakų: aerobinės gimnastikos, badmintono, bokso, dziudo, futbolo, krepšinio, lengvosios atletikos, teniso, tinklinio, plaukimo	SB	vnt.	650	650	650	
	Nepatekusių į neformaliojo švietimo įstaigas skaičius			vnt.				

	Nepatekusių į neformaliojo švietimo įstaigas dalis			proc.			
Įstaigos bendradarbiavimas su užsienio ugdymo įstaigomis, siekiant perimti gerąjį praktiką	Tarptautinių projektų ir programų, kuriuose dalyvauja švietimo įstaiga, skaičius			vnt.			
	Mokinių, dalyvaujančių tarptautiniuose projektuose ir programose, skaičius			vnt.			
	Mokytojų, dalyvaujančių tarptautiniuose projektuose ir programose, skaičius			vnt.			
	Mokytojų iniciatyvų skaičius			vnt.			

Uždavinys: Modernizuoti švietimo įstaigas ir jų aplinką

Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2022	2023	2024
Įstaigos materialinės bazės turtinimas, ugdymo aplinkų kūrimas, atnaujinimas ir priežiūra	Sukurtų ir atnaujintų edukacinių erdvų skaičius			kv. m			
	Remonto darbai ugdymo įstaigose			vnt.			
	Suremontuotų patalpų ugdymo įstaigose skaičius			vnt.			
	Ilgalaikis turtas ir kitas materialiniai inventorius			vnt.			
Laisvalaikio, pramogų ir kitų lauko erdvų prie švietimo įstaigų įrengimas	Irengtų dviračių saugojimo aikštelių skaičius			vnt.			
	Mokinių, besinaudojančių dviračių saugojimo aikšteliemis, skaičius			vnt.			
IT sistemų diegimas ir atnaujinimas švietimo įstaigose	Mokinių, aprūpintų nešiojamaisiais kompiuteriais kasdieniam ugdymui, skaičius						
	Atnaujintų mokytojų kompiuterinių darbo vietų skaičius			vnt.	1	2	2
	Švietimo elektroninių paslaugų skaičius			vnt.	1	1	1
	Mokinių, jų tėvų ir mokytojų, besinaudojančių elektroninėmis švietimo paslaugomis, skaičius						

Uždavinys: Užtikrinti krizinėse situacijose atsidūrusių šeimų vaikų socializaciją

Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2022	2023	2024
Vaikų užimtumo, švietėjiškų, mentoriystės ir vasaros poilsio, programų vaikams iš šeimų, patiriančių sunkumus, skatinimas	Vaikų vasaros poilsio programų skaičius	Sportininkų kasmetinės vasaros stovyklos	SB (SP)	vnt.	5	7	7
	Vaikų vasaros poilsio programose dalyvavusių vaikų skaičius		SB(SP)	vnt.	105	145	145
Kultūriniai ir kūrybinių kompetencijų ugdomas bei taikymas formaliajame ir neformaliajame švietime.	Bendrų su švietimo įstaigomis projektų skaičius						
	Dalyvaujančių programose skaičius						

Tikslas: Sporto paslaugų plėtra ir prieinamumo didinimas
Uždavinys: Sudaryti palankias sąlygas kūno kultūros ir sporto plėtrai

Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2022 m. planas	2023 m. planas	2024 m. planas
Su sportine veikla susijusių iniciatyvų skatinimas ir sporto renginių organizavimas	Organizuojamų sporto renginių skaičius	10 Centro šakų respublikiniai čempionatai, turnyrai, varžybos (Čempionatų, varžybų, turnyrų skaičius pagal amžiaus grupes)	SB, SB(SP), Sporto federacijos	vnt.	72	75	80
	Dalyvaujančių sporto renginiuose asmenų skaičius	Sportinio rezultato siekimas	SB, SB(SP), Sporto federacijos	vnt.	550	550	550
Viešo naudojimo sporto infrastruktūra: statyba,	Pastatų/įrengtų/renovuotų objektų skaičius	Bendro naudojimo krepšinio aikštelių, Tinklinio, treniruoklių	SB	vnt.	5	5	8

renovacija, atnaujinimas bei priežiūra		aikštelės. Geresnės salygos Palangos miesto bendruomenei sportuoti ir aukštesnio lygio varžybų rengimui.					
Aukšto sportinio meistriškumo komandų rėmimas	Aukšto sportinio meistriškumo sportininkų skaičius		SB, SB(SP)	vnt.	280	300	320
	Didelius pasiekimus (valstybės ir tarptautiniu mastu) pademonstravusių sportininkų skaičius	Sportinis rezultatas	SB	vnt.	2	2	2
Aukšto sportinio meistriškumo komandų sportinių ir treniruočių bazių plėtra	Naujų sporto treniruočių bazių skaičius	Futbolo maniežas Sporto g. 3.	SB, SB(SP), kitos lėšos	vnt.	1	1	1

Uždavinys: Sporto tradicijų puoselėjimas ir naujų sporto šakų skatinimas

Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2022 m. planas	2023 m. planas	2024 m. planas
Tradicinių sporto renginių puoselėjimas ir skatinimas	Tradicinių sporto renginių skaičius	Palangos miesto krepšinio, futbolo, tinklinio, teniso	SB	vnt.	5	5	5
	Tradicinių sporto renginių dalyvių skaičius	Dalyvavusiu sportininkų skaičius	SB	vnt.	300	320	330
	Tradiciniuose sporto renginiuose dalyvaujančių komandų skaičius	Dalyvavusiu komandų skaičius	SB	vnt.	12	14	16
Miesto bendruomenės įsitraukimo į naujas sporto šakas skatinimas	Naujų sporto šakų varžybų skaičius	Paplūdimio tinklinio, badmintono, pusmaratonis	SB	vnt.	3	3	3
	Dalyvių skaičius naujų sporto šakų varžybose	Paplūdimio tinklinio, badmintono. Pusmaratonis	SB	vnt.	180	210	250

Plėtros sritis: Inovatyvus, socialiai atsakingas ir tvarus ekonomikos augimas.

Tikslas: Investicijų pritraukimas ir jų augimas kurorte							
Uždavinys: Vystyti konkurencingas paslaugas							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2022 m. planas	2023 m. planas	2024 m. planas
Sporto komandų rekreacijos ir sportinio turizmo vystymas bei regioninių ir	Pritrauktų sporto komandų skaičius, kurios pasirenka Palangos miestą kaip savo sportinę ar	Geros bazės parengiamajam sportiniams etapui (futbolas, krepšinis,	SP	vnt.	18	19	20

tarptautinių sporto renginių skatinimas	rekreacinę bazę, skaičius	lengvoji atletika, tinklinis, badmintonas, rankinis, tenisas, sportiniai šokiai, neįgaliuoj sporto renginiai, žirgų sportas).					
---	---------------------------	---	--	--	--	--	--

V SKYRIUS
STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA, ANALIZĖ IR ATASKAITOS PATEIKIMAS

Siekiant sėkmingo bei veiksmingo Centro strateginio veiklos plano priemonių įgyvendinimo nuolat bus vykdoma veiklos stebėsena ir analizė, atliekamas vertinimas, vykdoma strategijos idėjų sklaida bendruomenei. Strateginio plano įgyvendinimo priežiūrą atlieka Centro direktoriaus patvirtinta Strateginio plano stebėsenos darbo grupė, kurią sudaro direktoriaus pavaduotojas, 3 treneriai, vyr. buhalteris.

Priežiūra atliekama visus metus. Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra – stebėsena, kontrolė, vertinimas – atliekama viso proceso metu ir visais lygiais.

Strateginis planas metų pradžioje pristatomas Centro trenerių tarybos posėdyje. Centro direktorius ir direktoriaus pavaduotojas stebi, analizuoja ir įvertina, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai, ar vykdomos priemonės yra efektyvios. Buhalteris stebi ir analizuoja, ar tinkamai ir skaidriai planuoojamos bei naudojamos lėšos. Analizės duomenys fiksuojami Strateginio plano priemonių įgyvendinimo analizės lentelėje. Einamujų metų veiklos analizė kalendorinių metų pabaigoje pateikiama Centro trenerių tarybai posėdžių metu. Bendruomenė supažindinama su strateginio veiklos plano vykdymo rezultatais, ir numatomais pakeitimais.

Analizės duomenys ir ataskaita teikiama Centro trenerių tarybai. Analizės duomenys fiksuojami strateginio veiklos plano priemonių įgyvendinimo lentelėje:

2022–2024 strateginio veiklos plano priemonių įvykdymo ataskaita

Priemonė	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Mato vienetas	2022 m. planas	Įvykdyta	Pastabos, komentaras
1	2	3	4	5	6	7

Pasibaigus kalendoriniams metams, strateginio plano ataskaita teikiama Palangos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriui.

PRITARTA
 Palangos sporto centro
 Trenerių tarybos 2022-06-07 protokolas Nr. 3