

PRITARTA
Palangos m. savivaldybės administracijos
Direktorius 2016 m. vasario 12d.
Nr. A1-124

PATVIRTINTA
Palangos sporto centro direktoriaus
2016 m. vasario 17d.
Įsakymu Nr. SC -14

PALANGOS SPORTO CENTRO 2016-2018 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

1. ĮVADAS

Palangos sporto centro (toliau tekste – Centras) strateginį planą rengė Centro direktoriaus 2015 m. gruodžio 1 d. įsakymu Nr. SC – 44 „Dėl sporto centro strateginio plano 2016 -2018 metams rengimo ir įgyvendinimo priežiūros darbo grupės sudarymo“ patvirtinta darbo grupė, į kurios sudėtį buvo įtraukta Centro administracija, treneriai ir sportininkų tėvai.

Centro strateginis planas tai dokumentas, atspindintis Centro strategijos rengimo etapus, analizės rezultatus, strateginius tikslus ir uždavinius, priemones bei išteklius, įgalinantis organizuoti Centro sportinę veiklą, telkti bendruomenę sprendžiant aktualiausias neformaliojo vaikų švietimo ir ugdymo problemas, įgyvendinant Kūno kultūros ir sporto departamento, Palangos miesto savivaldybės keliamus reikalavimus.

Rengiant Centro strateginį planą 2016-2018 metams buvo laikomasi viešumo, partnerystės, bendravimo ir bendradarbiavimo principų, vadovautasi: Palangos miesto strateginiu plėtros iki 2020 metų planu, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu ir kitais dokumentais, Kūno kultūros ir sporto departamento 2016 – 2018 metų strateginiu planu, Centro įsivertinimo išvadamis ir rekomendacijomis, situacijos analize, bendruomenės narių pasiūlymais bei prognozuojamais finansiniais ištekliais.

Palangos sporto centro 2016 – 2018 metų strateginį veiklos planą sudaro 5 dalys - Įvadas, SSGG analizė, Misija, Vizija, Veiklos plano prioritetas ir tikslas, Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra.

2. SSGG (STIPRYBIŲ – SILPNYBIŲ – GALIMYBIŲ – GRĖSMIŲ) ANALIZĖ

Atliekant SSGG analizę buvo išskirtos šios stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės, į kurias svarbu atsižvelgti, vykdant veiklas 2016–2018 metais.

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Šiuolaikiškų sporto bazių plėtra mieste, užtikrinanti kokybišką ugdymo procesą ir įvairių sporto renginių, varžybų ir sporto festivalių organizavimą. Kvalifikuotas trenerių kolektyvas. Ugdymo proceso įvairovė. Moksleivių užimtumas vasaros metu, sporto – sveikatingumo stovyklų vykdymas. Gebėjimas iš įvairios sportinės veiklos sukaupti lėšas ir jas panaudoti mokomajam treniruočių procesui, bazių priežiūrai, turimų transporto priemonių eksploatacinių išlaidų apmokėjimui, sportinio inventorių ir įrangos įsigijimui.	Jaunų kvalifikuotų trenerių stoka. Neužtikrinamas kokybiškas mokomojo proceso, sporto renginių ir varžybų medicininis aptarnavimas Nepakankamai aprūpinama sportinio inventorių, įranga, reikalinga šiuolaikiniam mokomajam procesui ir sportine apranga dalyvavimui varžybose. Šiuolaikiškos futbolo bazės su dirbtine danga aikštės stoka, kuri užtikrintu kokybišką treniruočių proceso ir varžybų vykdymą.

GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Efektyviai panaudoti esamas sporto bazes mokomajam procesui ir varžybų vykdymui, sudaryti galimybes miesto bendruomenės aktyvaus poilsio poreikiams tenkinti.</p> <p>Panaudojant regiono rekreacines – sveikatingumo zonas, turimas sporto bazes ir kvalifikuotų specialistų patirtį, organizuoti įvairaus lygio sporto renginius, varžybas ir sporto festivalius.</p> <p>Atlikti sporto salės (Ganyklų g. 18) grindų remontą.</p> <p>Sukomplektuoti atnaujinto stadiono lengvosios atletikos įrangą ir inventorių mokomajam procesui ir varžybų vykdymui.</p>	<p>Mažėjantis moksleivių skaičius Palangos miesto bendro ugdymo mokyklose įtakoja atrankos kokybę komplektuojant pradinio rengimo grupes.</p> <p>Šiuolaikinių technologijų neigiama įtaka moksleiviams.</p> <p>Vasaros metu kurorto paslaugų, pramogų neigiama įtaka moksleivių aktyviai fizinei veiklai.</p> <p>Nepakankamas įstaigos finansavimas.</p>

3. MISIJA IR VIZIJA

Misija

Plėtoti ir organizuoti kūno kultūrą ir sporto renginius, sudarant tinkamas sąlygas moksleivijai fiziškai lavintis ir siekti sportinių rezultatų ir ugdyti sveiką, fiziškai aktyvia miesto bendruomenę.

Vizija

Sporto centras – tai švietimo įstaiga su šiuolaikiška sporto baze, puoselėjanti kūno kultūros ir sporto vertybes.

4. VEIKLOS PLANO PRIORITETAS IR TIKSLAI

Prioritetas: Švietimo kokybės ir socialinio saugumo gerinimas

Tikslai	Uždaviniai	Priemonės	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Rodiklio paaiškinimas
1. Kokybiškų švietimo paslaugų teikimas	1.1. Užtikrinti kokybišką ir šiuolaikišką švietimo paslaugų teikimą	1.1.1. Ugdymo programų įgyvendinimas ir pasiekimai	1.1.1.1. Pradinį išsilavinimą įgijusių mokinių % nuo baigusiujų skaičiaus		
			1.1.1.2. Pagrindinį išsilavinimą įgijusių mokinių % nuo baigusiujų skaičiaus		
			1.1.1.3. Vidurinį išsilavinimą įgijusių mokinių % nuo baigusiujų skaičiaus		
			1.1.1.4. Egzaminų rodikliai (PUPP, BE) % nuo baigusių programą mokinių skaičiaus		
			1.1.1.5. Kursą kartojančių mokinių % nuo bendro mokinių skaičiaus		
			1.1.1.6. Pašalintų iš mokyklos mokinių, neįgijusių pagrindinio ar vidurinio išsilavinimo ir toliau niekur nesimokantys, % nuo bendro mokinių skaičiaus		
			1.1.1.7. Vaikų, ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą skaičiaus pokytis (+,-)		
			1.1.1.8. Vaikų, ugdomų pagal ikimokyklinio ugdymo programą skaičiaus pokytis (+,-)		
			1.1.1.9. Nepateisintų pamokų % nuo bendro praleistų pamokų skaičiaus		
			1.1.1.10. Praleistų pamokų skaičiaus mažėjimas %		
			1.1.1.11. Mokinių migracijos pokytis %		
			1.1.1.12. Mokinių, kuriems mokykloje buvo suteikta psichologinė ar /ir specialioji pedagoginė ir specialioji pagalba, % nuo bendro mokinių skaičiaus		
			1.1.1.13 Vaikų, ugdomų pagal neformaliojo ugdymo programą, skaičius	SB	Įgyvendinamos Neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjį švietimą

					papildančio ugdymo programos – sporto šakų krepšinio, tinklinio, futbolo, bokso, lengvosios atletikos, teniso.
	1.1.2. Mokinių saviraiškos, socializacijos ir kt. programų, olimpiadų, varžybų ir kt. renginių organizavimas	1.1.2.1. Mokyklos vykdomų olimpiadų skaičius (varžybų, turnyrų)		SB, SB (SP)	Varžybos, turnyrai, tarptautiniai turnyrai skirti kelti sportininkų meistriskumą, ugdyti fizines ir psichologines savybes varžybų metu, spręsti taktines užduotis. Kasmet numatoma vykdyti: Tarptautinių – 5 , Respublikinių – 8 Žemaitijos zonos - 10 varžybų.
		1.1.2.2. Mokyklos vykdomų saviraiškos, socializacijos ir kitų programų skaičius		SB (SP) SB	Siekiant užtikrinti mokomojo proceso tęstinumą ir moksleivių užimtumą vasaros metu numatoma kasmet vykdyti po 4 užmiesčio tipo sporto sveikatingumo stovyklas kuriose dalyvautu apie 50 % sporto centro moksleivių.
		1.1.2.3. Mokyklos vykdomų renginių (parodų, konkursų, sporto varžybų ir kt.) skaičius		SB, SB (SP)	Varžybos, sporto renginiai vykdomi mieste, šalyje ir už jos ribų, skirti plėtoti sportinius ryšius, ugdytinių galimybėms pasireikšti siekiant sportinių rezultatų, puoselėti sporto centro ir miesto sportines tradicijas, Šių renginių kasmet numatoma suorganizuoti - 48 varžybas.
		1.1.2.4. Gautas savivaldybės, respublikinių ir ES projektų vykdymui finansavimas (litais)			
		1.1.2.5. Dalyvavusių švietimo ir mokslo ministerijos organizuojamose respublikinėse olimpiadose, varžybose skaičius,		SB	Pagal auklėtinių meistriskumą ir jų fizinį pasiruošimą, sudaromos sąlygos visiems ugdytiniams dalyvauti įvairaus lygio, amžiaus Lietuvos moksleivių pirmenybėse, čempionatuose, sporto žaidynėse. Kasmet numatoma dalyvauti - 2016.– 15, 2017 m.– 15, 2018 m. - 15
		1.1.2.6. Laimėjusių miesto olimpiadose 1–3 vietas mokinių skaičius			

		1.1.2.7. Respublikinių olimpiadų, pirmenybių, čempionatų nugalėtojų skaičius (ŠMM organizuojamų)	SB	Sudaromos sąlygos kuo didesniai skaičiui ugdytinių siekiančiam aukštų sportinių rezultatų realizuoti save ir garbingai atstovauti Palangą. Numatoma iškovoti prizinių vietų 2016 – 7, 2017 – 10, 2018 - 13
		1.1.2.8. Dalyvavusiųjų tarptautiniuose ir respublikiniuose konkursuose, parodose, varžybose, čempionatuose, sporto žaidynėse ir kt. renginiuose skaičius	SB	Atranka ir nuoseklus planingas darbas su pačiais talentingiausiais ugdytiniais, paruošti juos garbingai atstovauti Palangą Respublikinėse varžybose. Numatomas varžybų skaičius kasmet -370 sp. Delegavimas į Lietuvos rinktines gambiausius auklėtinius atstovauti Lietuvą Baltijos šalių- 3 sp., Europos -2sp.
		1.1.2.9. Respublikinių ir tarptautinių konkursų laureatų ir diplomantų skaičius, Respublikinių ir tarptautinių varžybų nugalėtojų ir prizininkų skaičius`	SB SB (SP)	Aukšto meistriškumo ir mokomųjų grupių ugdytinių pasiekimai respublikos pirmenybėse, čempionatuose, sporto žaidynėse, numatomi – 2016 – 15 sp., 2017 – 20 sp., 2018 – 25 sp. Ugdytiniai atstovaujantys Lietuvą rinktinių sudėtyje Baltijos šalių, Europos, pasaulio čempionatuose numatomi - 2016 m- 6 sp., 2017 – 8 sp., 2018 – 10sp.
	1.1.3. Mokytojų kvalifikacija	1.1.3.1. Atestuotų pedagogų % nuo bendro mokytojų skaičiaus	SB SB(SP)	Skatiname trenerius kelti savo specialybės kvalifikaciją. Sudarome sąlygas kuo gausnesniam trenerių skaičiui dalyvauti respublikiniuose, tarptautiniuose seminaruose, kursuose. 2016 – 87,5, 2017 – 90. 2018 – 93 proc.
		1.1.3.2. Kvalifikaciją kėlusiu mokytojų % nuo bendro mokytojų skaičiaus	SB SB (SP)	Treneriai domisi savo sporto šakos vystymosi raida, Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos

					respublikos vyriausybės ir Lietuvos sporto federacijų parengta treniruočių naujausia metodika, Lietuvos švietimo sistemos naujovėmis, kelia savo kvalifikaciją ir dalykinę kompetenciją. Numatoma, kad kvalifikaciją kels, , 2016 m. – 80, 2017 – 85, 2018 - 90 proc. treneriai Kursų trukmė nemažiau 1-2 dienos.
			1.1.3.3. Mokyklos bendruomenei organizuotų seminarų, kursų mokytojams skaičius	SB (SP)	Centro administracija rūpinasi Centro mikroklimatu, darbuotojų kvalifikacija. Aktualiomis temomis kolektyvui bus organizuojami bendri kursai ar seminarai. 2016 – 2, 2017 – 2. 2018 - 2
			1.1.3.4. Miesto ir respublikos pedagogams organizuotų seminarų, konferencijų, kursų skaičius	SB (SP)	
		1.1.4. Mokinių pavėžėjimas	1.1.4.1. Pavėžamų mokinių % nuo bendro mokinių skaičiaus		
		1.1.5. Mokinių maitinimas	1.1.5.1. Maitinamų mokinių % nuo bendro mokinių skaičiaus		
	2.1. Sudaryti saugią ir sveiką mokymosi aplinką	2.1.1. Mokymosi bazės turtinimas ir modernizavimas	2.1.1.1. Inventoriaus įsigijimas ir atnaujinimas (vnt.)	SB SB (PN) SB (SP)	Sporto bazes mokomojo treniruočių proceso įrenginių priežiūra ir remontas ir esant būtinybei laiku jų pakeitimas, Užtikrinti sporto bazės priežiūrą ir paruošimą mokomajam treniruočių procesui, respublikinių varžybų vykdymui. Stadiono priežiūros technikos paruošimas sezonui: Hugsvarna - peiliai 4 vnt., dirželis – 2 vnt. , Krūmapjovė – valas, galvutė. Moto blokas MF – karbiuratorius Futbolo aikštės dažymo moto blokas – 1 vnt..

					Transporto priemonės (krovininis) Mercede Benz – einamasis remontas Stadiono L/A inventoriaus įsigijimas: –barjerai – 30 vnt. barjerų transportavimo vežimėlis; Šuolio į aukštį stovai – 1 kompl.; Šuolio su kartimi paklotai Barjerai -30 vnt.; Kliūtinio bėgimo kliūtys – 4 vnt.;
			2.1.1.2. Atnaujintų klasių (grupių) baldai (vnt.)		
			2.1.1.3. El. dienyno įdiegimas		
			2.1.1.4. Mokymo priemonių įsigijimas, atnaujinimas (vnt.)		
			2.1.1.5. Bibliotekų fondų turtinimas (vnt.)		
			2.1.1.6. Įsigytų kompiuterių ir kitų IT (vnt.)	SB (SP) SB	2 kompiuterius 2 spausdintuvus
			2.1.1.7. Sporto inventoriaus įsigijimas (vnt.)	SB SB(SP)	Sportinio inventoriaus: Kamuoliai 30 vnt. Pagalbinės mokomojo proceso priemonės (lazdos , kimšti kamuoliai, barjerai,....) Sportinių aprangų įsigijimas:- 90 komplektų. Ietis . Diskas,- 12 vnt. Transportavimo vežimėliai (ietis, diskas) – 2 vnt. Rezultatų rodyklės (Tablo) - 3 vnt.
			2.1.1.8. MTP plius ir kitų ES projektų įgyvendinimo skaičius		
	2.2. Kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią aplinką	2.2.1. Mokymosi aplinkos turtinimas ir modernizavimas	2.2.1.1. Teritorijos aptvėrimas (m ²)		
			2.2.1.2. Virtuvės įrangos atnaujinimas (vnt.)		
			2.2.1.3. Pakeistų langų skaičius		
			2.2.1.4. Apšvietimo atnaujinimas ir elektros instaliacija (vnt. arba m ²)	SB SB (SP)	Užtikrinat gerą sporto salės, bokso salės, atletinės salės, lengvosios atletikos ir sporto arenos apšvietimą kasmet keičiamos elektros perdegusios lempos: 70 vnt.

			2.2.1.5. Grindų dangos atnaujinimas (m ²) 2.2.1.6 Tualetų remontas (sienų 214 kv./m, kriauklių 4 vnt. , klozetų pastatymas – 4 vnt.) 2.2.1.7 Bokso salės vėdinimo ir šildymo sistemos įrengimas	SB SB (SP) SB(PN)	Sporto salę (Ganyklų 18) grindų einamasis remontas 485,6.kv./m. .Lengvosios atletikos maniežo tualetų remontas – 133,7 kv./m, Bokso salės vėdinimo šildymo sistemos įrengimas – 89,86 kv./m
			2.2.1.6. Šildymo sistemos remontas (vnt.)		
			2.2.1.7. Patalpų neįgaliesiems pritaikymas (vnt.)		
			2.2.1.8. Priešgaisrinės signalizacijos įvedimas (vnt.)		
			2.1.1.9. Sumontuotų vaizdo kamerų skaičius		
			2.1.1.10. Lauko aikštelių įrenginių atnaujinimas ir sutvarkymas (vnt.) Krepšinio lentų įsigijimas – 3 vnt. Atsparūs lankai – 2 vnt. Tinkleliai – 50 vnt. Dažai linijų atnaujinimui 100 kg.	SB	Kasmet atliekamas masinio naudojimosi krepšinio aikštelių paruošimas sezonui ir jų priežiūra užtikrinat sportuojančių saugumą – 5 vnt. (2348 kv. m)
			2.1.1.11. Archyvo įrangos gerinimas (vnt.)		
			2.1.1.12. Higienos normų vykdymo užtikrinimas (vnt.)	SB SB (SP)	Siekiant užtikrinti patalpų atitikimo higienos normoms, privalome kasmet įsigyti valymo, dezinfekavimo priemonės apie -1500 vnt. ,pastoviai atnaujinti vaistinėlių turinį – 10 vnt.
3. Mokinių laisvalaikio užimtumo organizavimas	3.1. Užtikrinti kokybišką mokinių laisvalaikio užimtumą	3.1.1. Preveninės veiklos vykdymas	3.1.1.1. Organizuotų prevencinių programų mokykloje skaičius	SB SB(SP)	
			3.1.1.2. Dalyvavimas respublikiniuose prevencijos renginiuose ar projektuose skaičius	KKSDF	Sporto centras kasmet dalyvauja Kūno kultūros sporto rėmimo fondo konkurse: 1. Sporto visiems sąjūdžio plėtotės. 2. Sportinio įrangos ir inventoriaus įsigijimas
		3.1.2. Mokinių atostogų organizavimas	3.1.2.1. Mokinių užimtumo atostogų metu vykdomos veiklos skaičius	SB(SP)	Žemaitijos zonos -Vaikų, jaunučių turnyrai – 7 vnt. Respublikiniai – jaunučių jaunių turnyrai – 3vnt. Tarptautiniai – vaikų jaunučių – 2vnt.

			3.1.2.2. Vaikų vasaros poilsio stovyklų programų skaičius	SB, (SP)	SB	Pagal turimas finansines galimybes vasaros pabaigoje planuojamos vykdyti užmiesčio tipo sporto sveikatingumo stovyklas: 2016 m.- 4 stovyklos (krepšinio B,M, Lengvosios atletikos, bokso, futbolo) - dalyvių skaičius - 100 moksleiviai 2017 m.- 4 stovyklos (krepšinio B,M, Lengvosios atletikos, bokso, futbolo) - dalyvių skaičius - 120 moksleiviai. 2018 m.- 5 stovyklos (krepšinio B,M, Lengvosios atletikos, bokso, futbolo, tinklinis) - dalyvių skaičius - 140 moksleiviai.
--	--	--	---	-------------	----	---

5. Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra

Palangos sporto centras 2013 – 2015 metų strateginiam planui įgyvendinti rengia metinius veiklos planus, pagal jų įgyvendinimo lygį koreguoja strateginį planą.

Strateginio plano įgyvendinimo priežiūrą atliekama visos veiklos metu.

Strateginio plano rengimo ir įgyvendinimo priežiūros darbo grupė, centro direktorius ir direktoriaus pavaduotojai, vyr buhalterė stebi ir vertina, ar Sporto centras įgyvendina strateginius tikslus, ar vykdomos priemonės yra efektyvios bei pristato strateginio plano priemonių įgyvendinimo analizę (forma pridedama) Sporto centro ir trenerių taryboms bent kartą per metus. Tokiu būdu visi turi galimybę stebėti ir vertinti, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai, teikti siūlymus bei pageidavimus. Atsižvelgiant į juos, mokyklos įsivertinimo išvadas ir rekomendacijomis, situacijos analizę bei prognozuojamus finansinius išteklius atitinkamai patikslinamas mokyklos strateginis veiklos planas.

Sporto centro vyr. buhalterė stebi ir analizuoja, ar tinkamai ir skaidriai planuojamos bei naudojamos lėšos.

Priemonė	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Mato vienetas	metų planas	įvykdyta	Metinio plano įvykdymo %
1	2	3	4	5	6	7